

Su proposta di:

Il Direttore – Alfredo Pennarola



La Direzione Legale e Societario – Pasquale Speranza



DELIBERAZIONE COMMISSARIO STRAORDINARIO

N. 4.1..... DEL 31/10/2017

OGGETTO: Approvazione del Piano di ricognizione e razionalizzazione e riassetto delle partecipazioni di ABC

Il Commissario Straordinario di Acqua Bene Comune

Premesso che

- ABC Napoli è una Azienda speciale, ente strumentale del Comune di Napoli e, in quanto tale, è un ente pubblico economico;
- Il D. Lgs. 175/2016 (TUSP), all'art. 24, prevede che le Pubbliche Amministrazioni siano tenute ad effettuare la ricognizione delle proprie partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del decreto stesso, promuovendo un piano di razionalizzazione e riassetto contenente gli accorgimenti relativi a tali partecipazioni;
- Il D. Lgs. 175/2016, all'art. 2 ("Definizioni") ricomprende nella definizione di Amministrazione Pubblica, anche gli enti pubblici economici, quali per l'appunto ABC;
- ABC è, pertanto, soggetta alle disposizioni previste dall'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 sopra menzionato;
- ABC, alla data di entrata in vigore del D. Lgs. 175/2016, deteneva – e detiene tuttora – due partecipazioni dirette: essa possiede, infatti, il 100% della Net Service s.r.l. e partecipa con una quota del 70% nel Consorzio Serino.
ABC possiede, altresì, una partecipazione indiretta nel Consorzio Serino, atteso che la restante quota del 30% è posseduta dalla Net Service s.r.l.;
- In data 25/09/2017, la Direzione Generale, coadiuvata dalla Direzione del Personale e dalla Direzione Legale, ha prodotto la nota prot. 323 contenente una proposta di piano di ricognizione, riorganizzazione e riassetto delle partecipazioni aziendali, formulato ai sensi dell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016, che si allega alla presente delibera e ne forma parte integrante (all. 1), e che prevede la fusione per incorporazione della Net Service s.r.l. in ABC e la messa in liquidazione del Consorzio Serino;
- In particolare:
 - a) per quanto attiene alla Net Service s.r.l., il Piano illustra la convenienza della operazione di assorbimento, in funzione della riduzione dei costi del gruppo ABC che si otterrà procedendo in tal modo;
 - b) per quanto attiene al Consorzio Serino, il Piano illustra la necessità di procedere alla sua liquidazione, rientrando il Consorzio nella definizione di cui all'art. 20 comma 2 lett. b (società che risulta priva di dipendenti o abbia un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti);
- Al Piano di cui alla nota DG 323 del 25/09/2017, è stato allegato il modello standard approvato dalla Corte dei Conti con la Delibera n. 19/17 (all. 2), appositamente compilato, ai fini del successivo invio;
- In data 26/09/2017, il Piano è stato trasferito all'Amministrazione comunale per esigenze di condivisione e recepimento nell'analogo documento che essa dovrà redigere in ottemperanza all'art. 24 del D. Lgs. 175/2016;
- Alla luce del controllo analogo che il Comune di Napoli detiene su ABC, il Piano di razionalizzazione e di riassetto contenuto nella nota DG prot. 323 del 25/09/2017, dovrà essere oggetto di approvazione da parte dell'Amministrazione Comunale e in conseguenza di ciò potrà essere anche integrato o modificato

secondo le indicazioni che Essa riterrà di apportare in sede di redazione ed approvazione del proprio Piano;

Considerato che

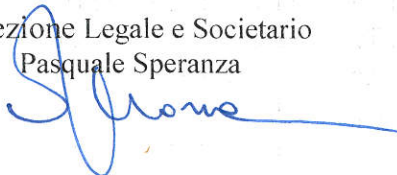
- L'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 prevede che il Piano di ricognizione e razionalizzazione e riassetto delle partecipazioni sia approvato ed inviato alla Corte dei Conti Sezione regionale di controllo ed al Ministero dell'Economia e delle Finanze in via telematica, secondo le modalità previste dall'applicativo partecipazioni del MEF;
- L'invio telematico al Ministero dell'Economia e delle Finanze, in accordo alle Linee di indirizzo della Corte dei Conti sezione autonomie, approvate con Deliberazione n. 19/2017, soddisfa i requisiti di legge di cui all'art. 24 comma 3 del D. Lgs. 175/2016 e si intende inviato anche alla stessa Corte dei Conti;
- Nel concreto, il contenuto del modello standard allegato al Piano di cui alla nota DG 323 del 25/09/2017, dovrà quindi essere trasmesso in formato excel sul Portale telematico del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento del Tesoro. Dovranno essere, altresì, compilate le schede on line presenti su tale applicativo, il cui contenuto riprende le informazioni del modello standard;
- Al fine di attuare concretamente il percorso di razionalizzazione delle partecipazioni detenute da ABC (Net Service s.r.l. e Consorzio Serino), sentita anche la Direzione Amministrazione e Finanza, si ritiene doveroso segnalare la seguente tempistica / modalità di attuazione:
 - o acquisizione del parere dei Revisori per le specifiche competenze previste dall'art. 239, comma 1 lett. B) n.3) D.lgs. n. 267/2000;
 - o trasmissione al Comune di Napoli della presente delibera commissariale contenente l'esito della ricognizione e della volontà di attivare il processo di razionalizzazione, deliberato ai sensi art. 24 D.lgs. 175/2016 delle partecipazioni societarie detenute da ABC per la opportuna approvazione del processo di razionalizzazione;
 - o predisposizione di un Piano economico e finanziario di ABC contenente gli indirizzi forniti dall'Organo Amministrativo circa le azioni da porre in essere per gli esercizi oggetto del piano con le conseguenti azioni di efficientamento;
 - o predisposizione del progetto di fusione per incorporazione;
 - o presentazione al Consiglio Comunale della proposta di deliberazione relativa all'approvazione del progetto di Fusione;
 - o stipula dell'atto di fusione per incorporazione nella forma dell'atto pubblico.

Visti

- gli artt. 2 e 24 del D. Lgs. 175/2016;
- 8 dello Statuto aziendale approvato con Delibera del CC n. 5 del 09/03/2015;
- La Deliberazione della Corte dei Conti sezione Autonomie n. 19/2017.

Su proposta del Direttore e della Direzione Legale e Societario.

Direzione Legale e Societario
Pasquale Speranza



Il Direttore
Alfredo Pennarola



D E L I B E R A D I

1. **Approvare** gli esiti della ricognizione con i relativi indirizzi contenuti nella proposta di razionalizzazione e riassetto delle partecipazioni ABC di cui alla nota DG prot. 323 del 25/09/2017 per i motivi in essa contenuti, unitamente al modello standard approvato dalla Corte dei Conti con Delibera n. 19/2017, appositamente compilato ed allegato alla presente;
2. **Dare mandato** al Direttore di inviare, sin da subito, gli esiti della ricognizione ed il relativo modello contenente la proposta di razionalizzazione e riassetto di cui al punto 1 alle Autorità competenti (Corte dei Conti e Ministero dell'Economia e delle Finanze), nelle modalità previste dall'applicativo partecipazioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze, compilando le relative schede on line;
3. **Dare mandato** al Direttore di trasmettere la presente Deliberazione al Collegio dei Revisori per le specifiche competenze previste dal dell'art. 239, comma 1 lett. B) n.3) D.lgs. n. 267/2000;
4. **Dare mandato** al Direttore di trasmettere la presente Deliberazione al Sindaco, al Direttore Generale, all'Assessore al Bilancio, all'Assessore alle Infrastrutture, al Servizio partecipazioni del Comune di Napoli per gli adempimenti conseguenti;
5. **Dare mandato** al Direttore e al Direttore Amministrazione e Finanza di predisporre, a valle della approvazione del Comune di Napoli, un Piano economico e finanziario contenente gli indirizzi forniti dall'Organo Amministrativo circa le azioni da porre in essere per attuare quanto deliberato al punto 1;
6. **Dare mandato** al Direttore e al Direttore Legale e societario di predisporre, a valle della approvazione del Comune di Napoli, il progetto di fusione per incorporazione.

Il presente provvedimento consta di tre pagine.

Il Commissario Straordinario
Sergio D'Angelo



Elenco allegati:

- Allegato 1: nota DG prot. 323 del 25/09/2017;
- Allegato 2: modello standard di cui alla Delibera CdC 19/17.

Piano di razionalizzazione e di riassetto delle partecipazioni di ABC

Il presente Piano, redatto ai sensi e nel rispetto di quanto previsto dall'art. 24 della Legge 175/16 e smi, è finalizzato ad illustrare la pianificazione delle operazioni di semplificazione delle partecipazioni di ABC, nell'ambito di un più ampio riassetto delle Aziende che intervengono sul ciclo integrato delle acque.

Va innanzitutto premesso che l'assorbimento della Net Service consente di dare seguito alle indicazioni del Governo in materia di efficientamento della PA e, come riportato di seguito, è stato più volte oggetto di delibere di indirizzo approvate dall'Ente Proprietario.

ASPETTI SOCIETARI

ABC Napoli è una Azienda Speciale, ed in quanto tale ente pubblico economico, ente strumentale del Comune di Napoli, alla quale è affidata la gestione del servizio idrico integrato.

Ai sensi del combinato disposto degli articoli 2 e 24 del D. Lgs. 175/2016 come modificato dal D. Lgs. 100/2017, grava in capo ad ABC Napoli l'obbligo di redigere il presente Piano di razionalizzazione e di riassetto delle proprie partecipazioni. In particolare, l'Azienda detiene due partecipazioni: essa controlla al 100% la Net Service srl e detiene la totale partecipazione del Consorzio Serino (70% direttamente e 30% attraverso la propria controllata Net Service).

Per quanto concerne la Net Service srl, va premesso che essa svolge una serie di attività strumentali alla missione principale dell'ABC; il fatturato dell'Azienda, fin dalla sua costituzione nel 1999, è interamente prodotto dalle commesse affidate dalla capogruppo. Essa, infatti, nasce sul finire degli anni '90 a seguito di un contenzioso giuslavoristico che l'ARIN, allora azienda speciale, perse a vantaggio di risorse provenienti dalle ditte appaltatrici per interposizione di manodopera. A valle di una lunga trattativa stragiudiziale fu concordata l'assunzione di tali risorse all'interno di un'impresa che doveva supportare la proprietà nelle attività prettamente edili connesse alla manutenzione del sistema acquedottistico. Infatti dopo una fase iniziale nella quale alla Net Service furono affidate le attività di manutenzione straordinaria del patrimonio aziendale (ad esempio la nuova sede di Via Argine) si è provveduto con un programma di riqualificazione professionale delle risorse ad affidare alla Net Service le attività connesse alla manutenzione della rete idrica e, successivamente, alla realizzazione dei progetti di completamento delle opere acquedottistiche connesse alla Trasformazione in Pressione dell'Acquedotto del Serino. All'attualità le attività di investimento che hanno visto impegnato la Net Service sono sostanzialmente completate e l'avanzata età del personale della controllata (nonché l'elevata percentuale di limitazioni allo svolgimento delle attività prettamente edili) non consente di prevedere un nuovo processo di riqualificazione professionale delle risorse in carico alla Net Service, che oggi vengono sostanzialmente impegnate a supportare e potenziare le attività già svolte dal personale ABC per compensare i vuoti di organico esistenti soprattutto nelle aree operative (sostituzione contatori, ricerca perdite, etc.).

Pertanto, nel corso dell'anno 2017 ABC ha intenzione di procedere ad una fusione per incorporazione della Net Service srl al fine di perseguire un contenimento dei costi di funzionamento del gruppo ABC. Con tale soluzione, potranno essere infatti ottenuti i seguenti vantaggi organizzativi ed economici:



- a) maggiore efficientamento dell'assetto organizzativo di ABC, atteso che esso all'attualità presenta delle scoperture di organico, che si amplificheranno in occasione del completo trasferimento del Ciclo Fognario dal Comune di Napoli ovvero nel caso di gestione del SII anche in altre aree del distretto di competenza;
- b) riduzione delle spese generali e diminuzione della contribuzione a carico dell'Azienda, con conseguente riduzione dei costi; va infatti precisato che con l'assorbimento potrà essere adottato per tutto il personale della controllata il contratto di lavoro Gas-Acqua al posto del contratto Edile che attualmente disciplina il rapporto dei dipendenti Net Service, come sarà meglio argomentato di seguito.

Il progetto di assorbimento della Net Service srl in ABC Napoli si inserisce in un più ampio piano del Comune di Napoli di cui ABC è – come detto – ente strumentale (mentre Net Service srl è partecipata indiretta) teso al riordino ed alla riorganizzazione delle società da esso controllate direttamente ed indirettamente, come ribadito con la Delibera di Giunta Comunale n. 555 del 3 agosto 2015, con la quale è stato approvato il piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente detenute ai sensi dell'art. 1 commi 611 e ss. della legge 23/11/2014 n. 190. Tale piano prevede la fusione di Net Service in ABC.

ASPETTI ORGANIZZATIVI E DI EFFICIENTAMENTO

L'aspetto relativo alla gestione amministrativa dei dipendenti che dipende, direttamente, dalla scelta riguardante la tipologia di contratto che dovrà disciplinare il rapporto di lavoro di tali dipendenti con il loro nuovo datore di lavoro (ABC) è stato approfondito anche alla luce di alcune considerazioni riguardanti prettamente gli aspetti di natura gestionale e organizzativa. Infatti, gli scenari prospettabili in base alla tipologia di contratto adottabile nella disciplina del rapporto di lavoro sono i seguenti:

- ipotesi a) applicazione del CCNL Gas – Acqua a tutto il personale assorbito;
- ipotesi b) applicazione del CCNL Edili a tutto il personale assorbito;
- ipotesi c) soluzione intermedia tra le prime due di cui sopra.

A valle dell'analisi di tutte le ipotesi di cui sopra e alla luce dei relativi punti di forza e di debolezza delle stesse, si è ritenuto che l'ipotesi più conveniente è quella rappresentata dall'applicazione del CCNL Gas – Acqua a tutto il personale Net Service assorbito. La propensione verso questa ipotesi è stata effettuata, comunque, nella consapevolezza che l'applicazione del CCNL gas – acqua al mondo edile può essere effettuata attraverso una interpretazione molto estensiva dello stesso ovvero attraverso contrattazione sindacale di secondo livello. Tale scelta produrrebbe, però, l'indubbio vantaggio in termini di costi strutturali (p. es. versamenti cassa edile) e gestionali (gestione amministrativa e tecnica di un unico contratto nell'ambito di un unico reparto operativo). Inoltre la natura societaria di ABC, azienda speciale ed ente strumentale del Comune di Napoli, rende difficilmente realizzabile la possibilità di avere posizioni contributive ed assistenziali afferenti a più CCNL.

Dal punto di vista tecnico-organizzativo l'assorbimento del personale della Net Service consentirà:

- l'internalizzazione delle attività/servizi che vengono oggi eseguiti dal personale della controllata (sostituzione contatori, manutenzione fontane, ricerca perdite, manutenzione impianti elettrici, diserbamento, etc) che possono essere effettuate nell'ambito del CCNL Gas-Acqua con recupero delle risorse equivalenti che sia ABC che Net Service devono dedicare per la gestione dei differenti contratti di appalto (tale operazione consente il recupero delle risorse impegnate nelle attività di coordinamento delle squadre operative);
- la copertura della maggior parte delle necessità di risorse (soprattutto operaie) evidenziate nelle relazioni sugli organici predisposti dalla Direzione del Personale nell'ambito dell'elaborazione del Bilancio Previsionale 2017, aggiornate nell'aprile 2017 a seguito di ulteriori richieste provenienti da alcune direzioni aziendali;
- la possibilità di integrare con personale interno la fase di start-up per della gestione del SII anche in altre aree del distretto di competenza.

Rispetto al secondo punto si evidenzia, infatti, che le esigenze delle Direzioni Aziendali, solo parzialmente coperte dalle operazioni di ottimizzazione del personale ex-SGT, potranno essere soddisfatte in gran parte con il personale della controllata che, grazie ad un periodo di formazione on the job effettuato nell'ultimo triennio, ha già acquisito le competenze necessarie per le mansioni da svolgere in ABC.

In particolare, il quadro sinottico del piano di esigenze delle risorse sviluppato dalla Direzione del Personale, stante l'attuale carico di attività sviluppato in ABC, può essere così sintetizzato:

ABC	Esigenze Organico (a)			-	Ottimizzazioni ex-SGT (b)			=	Necessità attualizzate (c=a-b)		
	Dirig	Impieg	Operai		Dirig	Impieg	Operai		Dirig	Impieg	Operai
Direzione Generale	1	0	0		0	0	0		1	0	0
Direzione Clienti	0	12	0		0	3	0		0	9	0
Direzione Tecnica	1	3	26		0	0	7		1	3	19
Direzione Sistemi	0	7	0		0	4	0		0	3	0
Direzione Logistica	0	3	1		0	0	0		0	3	1
Direzione Legale	1	2	0		0	0	0		1	2	0
Direzione Personale	0	1	0		0	0	0		0	1	0
Gestione SII su territori terzi	0	2	10		0	0	0		0	2	10
TOTALE	3	30	37		0	7	7		3	23	30

QUADRO 1 – Esigenze di organico ABC attualizzate ad aprile 2017

Handwritten signatures and initials:
 fca
 br
 [Signature]

Le risorse disponibili presso la controllata (1 dirigente, 18 impiegati e 71 operai) sono invece così allocate nelle diverse attività di impresa che all'attualità vengono sviluppate:

Commessa		Dirig	Impieg	Operai	Dirig	Impieg	Operai
A. (Attività internalizzabili)	Manutenzione fontane	0	1	10	0	5	40
	Manuntezione impianti elettrici	0	0	6			
	Diserbamento	0	1	6			
	Ricerca Perdite	0	1	8			
	Sostituzione contatori/diffide	0	2	10			
B. (Attività non internalizzabili)	Manutenzione rete idrica	0	3	16	0	5	29
	Manutenzione cespiti	0	1	7			
	Manuntenzione adduttori	0	1	6			
C. (Attività non internalizzabili)	Supporto tecnico/amministrativo	0	7	2	1	8	2
	Direzione	1	1	0			
TOTALE					1	18	71

QUADRO 2 – Distribuzione forza lavoro in Net Service ad aprile 2017

Le attività internalizzabili, ovvero quelle identificate nel blocco A, possono essere effettuate anche all'interno dell'organizzazione di ABC in quanto previste nel CCNL Gas-Acqua e consentire una consequenziale ottimizzazione: per minore esigenza delle risorse di coordinamento e per efficientamento dei processi aziendali quali, ad esempio, quelli relativi alla manutenzione elettrica ed elettromeccanica. Questo comporterebbe che le attività potranno essere effettuate a fusione avvenuta impegnando solo 36 operai rispetto ai 40 operai e 5 impiegati oggi impegnati su tali commesse in Net Service.

NET SERVICE		Dirig	Impieg	Operai
AA	Personale in carico alla controllata	1	18	71
BB	Personale assorbito in ABC per attività internalizzabili	0	0	36
CC	Personale residuale in Net Service (AA-BB)	1	18	35

QUADRO 3 – Personale di Net Service utilizzabile per ottimizzazione organizzativa

Le attività operative inserite nel blocco B, invece, non possono essere effettuate all'interno del contratto applicato in ABC e, quindi, in questa fase progettuale si ipotizza che ABC espleterà tali attività mediante il ricorso a specifici affidamenti a terzi; ovviamente in maniera consequenziale vengono azzerate, con il processo di assorbimento, anche le attività di cui al punto C consentendo, in definitiva, per la copertura delle necessità di cui al quadro 1 un totale di risorse così sintetizzabili: **1 dirigente, 18 impiegati e 35 operai**. In questo modo l'ottimizzazione che potrebbe essere effettuata con l'assorbimento della controllata Net Service Srl consentirebbe un'ulteriore riduzione delle necessità di organico, sintetizzate nella seguente tabella:

ABC	Necessità attualizzate (c)			Ottimizzazione NET (d)			Necessità residuali (e=c-d)		
	Dirig	Impieg	Operai	Dirig	Impieg	Operai	Dirig	Impieg	Operai
Direzione Generale	1	0	0	0	0	0	1	0	0
Direzione Clienti	0	9	0	0	6	0	0	3	0
Direzione Tecnica	1	3	19	1	3	19	0	0	0
Direzione Sistemi	0	3	0	0	1	0	0	2	0
Direzione Logistica	0	3	1	0	1	1	0	2	0
Direzione Legale	1	2	0	0	0	0	1	2	0
Direzione Personale	0	1	0	0	0	0	0	1	0
Gestione SII Comune Quarto	0	2	10	0	2	10	0	0	0
TOTALE	3	23	30	1	13	30	2	10	0

QUADRO 4 – Esigenze di organico ABC residuali dopo fusione Net Service

In definitiva l'ottimizzazione proposta consente la copertura delle esigenze di organico evidenziate dalla Direzione del Personale, fatta eccezione per i profili altamente specialistici (quali ad esempio le posizioni segnalate per le Direzioni Sistemi, Legale e Personale).


Per quanto attiene il personale della controllata, invece, il personale residuale a valle dell'internalizzazione delle attività in ABC viene impegnato in definitiva secondo il presente schema:

NET SERVICE		Dirig	Impieg	Operai
AA	Personale in carico alla controllata	1	18	71
BB	Personale assorbito in ABC per attività internalizzabili	0	0	36
CC	Personale residuale in Net Service (AA-BB)	1	18	35
DD	Personale utilizzato per ottimizzazione	1	13	30
	Personale da ricollocare	0	5	5

QUADRO 5 – Personale di Net Service da riallocare dopo fusione

Pertanto tutto il personale della controllata viene inserito nell'organizzazione ad eccezione di 5 impiegati e 5 operai; queste risorse (fatta eccezione per quelle prossime al pensionamento per limiti di età che è previsto per 2 operai al 31.12.2017) potranno essere impegnate per la copertura dei vuoti che verranno generati in ABC dalle future uscite per pensionamento.

Ad addendum dei benefici organizzativi si evidenzia che nell'organico della controllata sono presenti n° 12 risorse la cui assunzione consentirebbe di limitare il numero di scoperture degli obblighi previsti dalla Legge n° 68 del 12.03.99 relativa al collocamento obbligatorio.



ASPETTI ECONOMICI/FINANZIARI

Il Piano proposto ha ovviamente anche vantaggi economici/finanziari che possono essere di massima quantificati in circa 1,500 Mln di euro/anno (al netto dei necessari affidamenti a terzi di cui al paragrafo precedente):

- riduzione del costo del personale: l'applicazione del CCNL Gas-Acqua consente una immediata riduzione della contribuzione a carico dell'Azienda e, quindi, una riduzione del costo del personale; nello specifico tale riduzione può essere quantificata annualmente in circa 0,500 Mln di euro per l'eliminazione della contribuzione alla Cassa Edile e di alcuni elementi specifici del contratto Edile, per la riduzione della contribuzione INAIL ed INPDAP;
- riduzione dei costi di struttura e delle spese generali: la fusione consentirebbe la eliminazione di alcuni costi caratteristici di impresa (ad esempio costi per le consulenze tecnico/mediche/amministrative/legali, per le certificazioni aziendali, per la struttura societaria, per la stipula della polizza RCT, etc) che, sulla base del consuntivo 2016/budget 2017, possono essere stimati in circa 0,300 Mln di Euro;
- recupero del margine industriale: la fusione consentirà di sviluppare le attività effettuate oggi mediante contratti di appalto dalla Net Service direttamente con il personale interno ovvero ricorrendo al mercato esterno. Alla luce dei dati storici, sulla base dei budget degli ultimi tre anni in questo modo il margine industriale che si riesce a recuperare ammonta a circa 0,800 Mln di Euro.
- utilizzo delle risorse di Net Service per espletare le attività relative alla gestione del SII anche in altre aree del distretto di competenza che diversamente creerebbe non pochi problemi compiti rendendo necessario ricorrere alle squadre presenti nel sito di Poggioreale e oggi destinate alla manutenzione del sistema acquedottistico cittadino.

Ovviamente ai risparmi di cui sopra occorre considerare come valore aggiunto anche il recupero di elementi indiretti derivanti dall'ottimizzazione gestionale di cui al paragrafo precedente, tra i quali i più significativi sono:

- efficientamento operativo legato alla riduzione della catena di comando;
- riduzione del costo per erogazione prestazioni di lavoro straordinario dovuto alle scoperture di organico;
- incremento delle attività del controllo del territorio con potenziale recupero sui ricavi di natura commerciale;
- recupero delle ore lavoro oggi dedicate dal personale tecnico e amministrativo per la gestione delle attività contrattuali tra ABC e Net Service (dalla redazione degli atti contrattuali alla gestione del contratto nonché alle procedure di pagamento).

Data la natura di questi ultimi i risparmi economici sono al momento difficilmente quantificabili.

CONCLUSIONI

L'operazione di razionalizzazione e riassetto del Gruppo ABC, riferita essenzialmente alla unica partecipata Net Service, comporterà un beneficio di natura economica stimabile in circa 1,500 Mln di euro/anno, oltre ad efficientare i processi aziendali del *core business* del gruppo.

L'assorbimento di Net Service implicherà il contestuale venir meno del Consorzio Serino, peraltro già posto in liquidazione nel mese di settembre 2017.

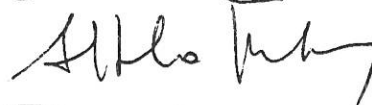
Per la Direzione Tecnica:

Ing. Alfredo Pennarola



Per la Direzione del Personale:

Dott. Attilio De Pasquale



Per la Direzione Legale:

Avv. Paolo Scopece



04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
A	B	C	D	E	

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessaria della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.01. Contenimento costi

Compilare una scheda per ciascuna società per la quale si prevedono interventi di contenimento dei costi

Progressivo società partecipata: (a) Quota di partecipazione detenuta: (b)

Denominazione società partecipata: (c)

Tipo partecipazione: (d)

Attività svolta: (e)

Descrivere gli interventi di contenimento programmati:

Indicare le motivazioni:

Indicare le modalità di attuazione:

Indicare i tempi stimati:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata: (a) Quota di partecipazione detenuta: (b)

Denominazione società partecipata: (c) Quota di partecipazione da cedere/alienare: (d)

Tipo partecipazione: (e)

Attività svolta: (f)

Selezionare le motivazioni della scelta:

(g)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

(e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(g): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata: **(a)** **Quota di partecipazione detenuta:** **(b)**

Denominazione società partecipata: **(c)**

Tipo partecipazione: **(d)**

Attività svolta: **(e)**

Selezionare le motivazioni della scelta:

(f)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata:	Ind_01	(a)	Quota di partecipazione detenuta:	30	(b)
Denominazione società partecipata:	Consorzio Serino (c)				
Tipo partecipazione:	Indiretta	(d)			
Attività svolta:	Attività di coordinamento e di realizzazione relative alla posa di impianti per la realizzazione di rete di adduzione e distribuzione di acqua - cod. ATECO 42.91				(e)

Selezionare le motivazioni della scelta:

Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori	(f)
--	------------

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

--

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Il Consorzio Serino non ha dipendenti in quanto ha terminato la commessa della quale era affidatario
--

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

Sarà nominato un Commissario Liquidatore per la chiusura del Consorzio
--

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

2018

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Saranno risparmiate le spese di funzionamento del Consorzio

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.04. Fusione/Incorporazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende fondere/incorporare

Progressivo società partecipata: (a) Quota di partecipazione detenuta: (b)

Denominazione società partecipata: (c)

Tipo partecipazione: (d)

Attività svolta: (e)

Selezionare le motivazioni della scelta:

(f)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Con tale soluzione, potranno essere ottenuti i seguenti vantaggi organizzativi ed economici: a) maggiore efficientamento dell'assetto organizzativo di ABC, atteso che esso all'attualità presenta delle scoperture di organico, che si amplificheranno in occasione del completo trasferimento del Ciclo Fognario dal Comune di Napoli ovvero nel caso di gestione del SII anche in altre aree del distretto di competenza; b) riduzione delle spese generali e diminuzione della contribuzione a carico dell'Azienda, con conseguente riduzione dei costi; va infatti precisato che con l'assorbimento potrà essere adottato per tutto il personale della controllata il contratto di lavoro Gas-Acqua al posto del contratto Edile che attualmente disciplina il rapporto dei dipendenti Net Service. Il progetto di assorbimento della Net Service srl in ABC Napoli si inserisce in un più ampio piano del Comune di Napoli di cui ABC è ente strumentale (mentre Net Service srl è partecipata indiretta) teso al riordino ed alla riorganizzazione delle società da esso controllate direttamente ed indirettamente, come ribadito con la Delibera di Giunta Comunale n. 555 del 3 agosto 2015, con la quale è stato approvato il piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente detenute ai sensi dell'art. 1 commi 611 e ss. della legge 23/11/2014 n. 190. Tale piano prevede la fusione di Net Service in ABC. Si allega Piano di Razionalizzazione con indicazione dettagliata dei vantaggi organizzativi ed economici. Va precisato che l'azione di razionalizzazione potrà essere modificata in funzione del Piano di Razionalizzazione del Comune di Napoli. Con tale soluzione, potranno essere ottenuti i seguenti vantaggi organizzativi ed economici: a) maggiore efficientamento dell'assetto organizzativo di ABC, atteso che esso all'attualità presenta delle scoperture di organico, che si amplificheranno in occasione del completo trasferimento del Ciclo Fognario dal Comune di Napoli ovvero nel caso di gestione del SII anche in altre aree del distretto di competenza; b) riduzione delle spese generali e diminuzione della contribuzione a carico dell'Azienda, con conseguente riduzione dei costi; va infatti precisato che con l'assorbimento potrà essere adottato per tutto il personale della controllata il contratto di lavoro Gas-Acqua al posto del contratto Edile che attualmente disciplina il rapporto dei dipendenti Net Service. Il progetto di assorbimento della Net Service srl in ABC Napoli si inserisce in un più ampio piano del Comune di Napoli di cui ABC è ente strumentale (mentre Net Service srl è partecipata indiretta) teso al riordino ed alla riorganizzazione delle società da esso controllate direttamente ed indirettamente, come ribadito con la Delibera di Giunta Comunale n. 555 del 3 agosto 2015, con la quale è stato approvato il piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente detenute ai sensi dell'art. 1 commi 611 e ss. della legge 23/11/2014 n. 190. Tale piano prevede la fusione di Net Service in ABC. Si allega Piano di Razionalizzazione con indicazione dettagliata dei vantaggi organizzativi ed economici. Va precisato che l'azione di razionalizzazione dovrà essere oggetto di approvazione da parte del Comune di Napoli ed in conseguenza di ciò potrà essere anche modificata ed integrata.

Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria:

(f)

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:

(f)

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(f)

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi					
Cessione/Alienazione quote					
Liquidazione	Dir_2	Consorzio Serino	70,00	Dicembre 2018	
	Ind_01	Consorzio Serino	30,00	Dicembre 2018	
Fusione/Incorporazione	Dir_1	Net Service S.r.l.	100,00	Dicembre 2018	

06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04

Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
- Altro (specificare)